

PATVIRTINTA

Tauragės rajono savivaldybės tarybos
2020 balandžio 22 d. sprendimu Nr. 1-140

**VIEŠOJI ĮSTAIGA
TAURAGĖS LIGONINĖ**

2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Turinys

1.	Informacija apie įstaigą	3
2.	Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje	3
3.	Veiklos tikslai ir pobūdis.....	3
4.	Veiklos tikslų įgyvendinimas, rezultatai ir planai	5
4.1.	Teikiamos antrinio lygmens asmens sveikatos priežiūros paslaugos	5
4.2	Stacionarinių gydymo įstaigų veiklos rodiklių dinamika 2015 - 2019 m.	11
4.3	Lovų skaičiaus dinamika 2015 - 2019 m.	12
4.4	Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas.....	12
4.5	Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį.....	13
5.	Finansinė analizė	15
5.1.	Gautos lėšos	16
5.2.	Gaunamos pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai.....	16
5.3.	Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas	19
5.4.	Veiklos sąnaudos.....	20
5.5.	Atsargos.....	20
5.6.	Finansinis rezultatas	21
5.7.	Pinigai.....	21
5.8.	Įsipareigojimai įstaigai	21
5.9.	Įstaigos įsipareigojimai ir sukauptos mokėtinis sumos	22
5.10	Sukauptos mokėtinos sumos	22
5.11.	Ilgalaikio turto būklė	22
5.12.	Panaudos sutarties pagrindu perduotas naudoti turtas, apskaitomas įstaigos užbalansinėje saskaitoje	23
5.13.	Ligoninės 2019 metų veiklos rezultatų ataskaita.....	23
5.14.	Sąnaudos valdymo išlaidoms	24
5.15.	Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms.....	25
5.16.	Reikšmingi sandoriai 2019 m.	25
5.17	Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis	25
5.18	Įstaigos išlaidos kolegalių organų nariams.....	25
6.	Vidaus medicinos auditu veikla.....	26
7.	Darbuotojų pasitenkinimo tyrimas	30
8.	Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2019 m.	30
9.	Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas	31
10.	VšĮ Tauragės ligoninės perspektyvos ir ateities planai	33

1. Informacija apie įstaigą

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė
Registracijos adresas	V. Kudirkos g. 2
Imonės kodas	179761936
Pašto kodas	72214
Miestas	Tauragė
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktorius Liutauras Indriūška
Elektroninio pašto adresas:	info@tauragesligonine.lt
Telefonas:	8 446 62701

Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė (toliau - Tauragės ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos regiono lygmens viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti jos įstatuose numatyta antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais - penkiomis Teritorinėmis ligonių kasomis. Ligoninė įregistruota 1997 m. spalio 2 d. Sveikatos priežiūros įstaigos veiklą apibrėžia 1999 m. gruodžio 17 d. asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1097, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Tauragės ligoninė – tai specializuota sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti daugiaprofilinę skubią ir planinę medicinos pagalbą. I gydymo įstaigą patekusiam pacientui teikiamas kvalifikuotos, visapusiškos paslaugos, ligoninės struktūroje yra stacionaro skyriai, konsultacijų poliklinika, diagnostikos padaliniai.

2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės savininkė ir vienintelė dalininkė - Tauragės rajono savivaldybės taryba. Juridinių asmenų registre įstaiga perregistruota 2010 m. rugpjūčio 27 d.

VšĮ Tauragės ligoninės savininko teises ir pareigas Tauragės apskrities viršininko administracija perdavė Tauragės rajono savivaldybei 2010 m. birželio 30 d. per davimo ir priėmimo aktu Nr. V12-37. Valstybės turtas perduotas Tauragės rajono savivaldybės nuosavybėn 2010 m. birželio 30 d. per davimo ir priėmimo aktas Nr. V11-10. Dalininko įnašo vertė sudaro 68611,50 eurų. 2019 metais dalininko įnašo pasikeitimų nebuvo.

3. Veiklos tikslai ir pobūdis

Pagrindinis ligoninės veiklos tikslas – diagnozuoti ligas, gydyti ir slaugyti pacientus mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstais metodais, saugiai, pacientui prieinamu, lygiateisišku, efektyviu, atitinkančiu kokybės standartus būdu. Tenkinti pacientų poreikius, lūkesčius ir interesus, įstaigos savininko ir gydymo užsakovų atitinkančius reikalavimus bei užtikrinant pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

Pagrindiniai ligoninės uždaviniai:

1. Gerinti paslaugų prieinamumą hospitalizuojamiams pacientams bei pacientams, kurie kreipiasi pas gydytojus specialistus.
2. Pasiekti, kad pacientas galėtų patekti pas gydytoją specialistą ne ilgiau kaip per 10 dienų.
3. Sumažinti pacientų mirtingumą įstaigoje.
4. Gerinti medicininių paslaugų kokybę.

Ligoninės strateginiai tikslai:

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Jaunų specialistų mokymo finansavimas.
3. Naujagimiams palankios ligoninės statuso išlaikymas.
4. Alternatyvių aktyviajam gydymui paslaugų - dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, pacientų stebėjimo, priėmimo – skubiosios pagalbos, ambulatorinių konsultacijų teikimas.
5. Stacionarinių aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
6. Investavimas į medicinos įrangą, atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
7. Informacinių technologijų plėtra.
8. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
9. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

Ligoninės teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų vartotojai yra Tauragės ir Pagėgių savivaldybių gyventojai (įtakos teritorija), iš viso 45843 gyventojų, Jurbarko ir Šilalės savivaldybių gyventojai (dalinė įtakos teritorija), iš viso 47876 gyventojai. Per 2019 metus gyventojų skaičius Tauragės apskrityje sumažėjo 1111 asmenimis (1,2 proc.).

Atsižvelgiant į tai, kad Tauragės ligoninė yra regiono asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje teikiamas visos regiono lygmens ligoninei priskiriamos paslaugos, gyventojų skaičiaus mažėjimas turi įtakos suteiktų paslaugų apimtims. Aktyviojo gydymo sveikatos priežiūros paslaugos koncentruojamos regiono ligoninėje: atliekamos sudėtingesnės operacijos, teikiamas kitos aktyviojo gydymo paslaugos, yra galimybė priimti daugiau gimdyvių ne tik iš Tauragės apskrities rajonų, bet ir Šilutės, Klaipėdos rajono, nes Šilutės ligoninė nebeteikia akušerijos paslaugų.

Paslaugos teikiamos dešimtyje stacionaro skyrių:

- ✓ Priėmimo - skubiosios pagalbos;
- ✓ Vidaus ligų;
- ✓ Nervų ligų;
- ✓ Psichiatrijos;
- ✓ Vaikų ligų;
- ✓ Anesteziologijos - reanimacijos;
- ✓ Chirurgijos;
- ✓ Ortopedijos - traumatologijos;
- ✓ Akušerijos – ginekologijos;
- ✓ Slaugos, palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamas antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5. Keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2, šalia Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus.

Konsultuoja šiu specialybių gydytojai: ortopedai - traumatologai, vaikų kardiologas, endokrinologai, neurologai, neurochirurgai, dermatovenerologai, infektologai, oftalmologai, vaikų oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojai, pulmonologas, vaikų pulmonologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, nefrologas.

Sergantiesiems cukriniu diabetu slaugos paslaugas Endokrinologijos kabinete teikia slaugytojas diabetologas. Tai slaugytojo diabetologo konsultacinė pagalba, gydomasis pedikiūras, diabetinės pėdos priežiūra.

Teikiamos asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslaugos pagal prevencines programas: priešinės liaukos vėžio ankstyvoji diagnostika, mamografinė patikra dėl krūties vėžio, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

Ligoninėje teikiamos diagnostinės paslaugos šiuose diagnostikos padaliniuose:

- ✓ Radiologijos skyriuje (rentgenologijos, kompiuterinės tomografijos, mamografijos);
- ✓ Klinikinės diagnostikos laboratorijoje (bendraklininiai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- ✓ Echoskopijų ir Endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriuje teikiamos pacientų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos.

Ligoninės aprūpinimo padaliniams priklauso Dezinfekcijos, infekcijų kontrolės ir sterilizacijos skyrius, virtuvė, vaistinė.

Ligoninės bendrajame skyriuje dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, ūkio valdymą, informaciinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksplotavimą, viešujų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

Apskaita atliekama ligoninės buhalterijoje.

Ligoninei vadovauja direktorius.

Patariamieji įstaigos organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba, Medicinos etikos komisija, Darbo taryba.

Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės vidaus struktūra buvo patvirtinta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2013 m. balandžio 24 d. posėdyje sprendimu Nr. 1 - 687.

4. Veiklos tikslų įgyvendinimas, rezultatai ir planai

4.1. Teikiamos antrinio lygmens asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Įstaigos teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos. Asmens sveikatos priežiūros įstaigos licencija patikslinta 2017 m. gegužės 25 d.

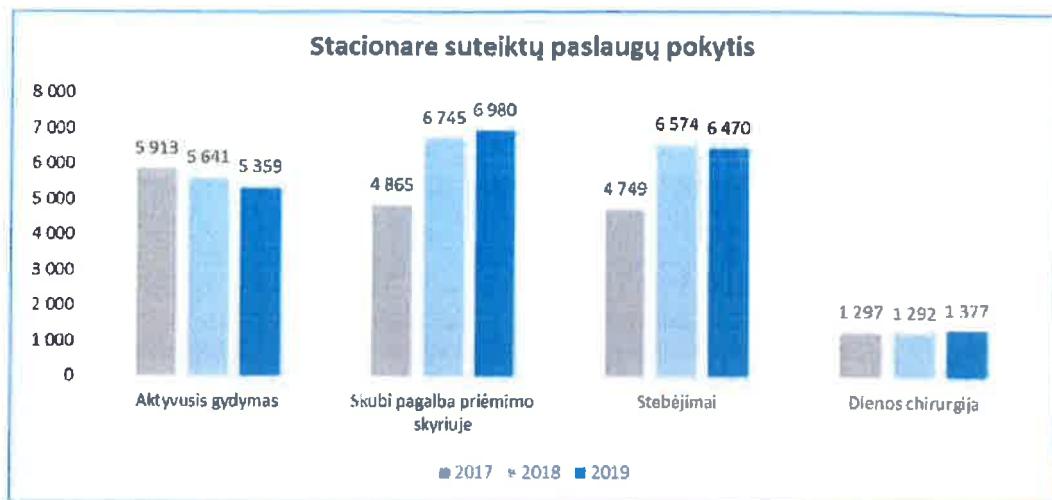
Tauragės ligoninės gydytojai 2019 metais teikė 334 giminingų diagnozių grupių aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugas, 93 specializuotas gydytojų specialistų II lygio ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, stebėjimo, priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugas, 2 profilių slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas, paliatyviosios slaugos paslaugas, diagnostikos kompiuteriniu tomografu, mamografu, rentgeno paslaugas, dalyvavo trijose prevencinėse programose, teikė ambulatorinės reabilitacijos paslaugas.

Stacionare teikiamos aktyviojo gydymo, dienos chirurgijos, skubiosios pagalbos bei stebėjimo paslaugos. Dienos chirurgijos paslauga teikiama stacionaro chirurginio profilio skyriuose. Ši paslauga išskiriama į atskirą grupę ir įvardijama kaip priorititinė. Skubiosios pagalbos bei stebėjimo paslaugos teikiamos stacionare, tačiau jos priskiriamos ambulatorinėms paslaugoms.

Stacionare teikiamos pirminio lygmens paslaugos - tai slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos paslaugos.

VIEŠOSIOS ISTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

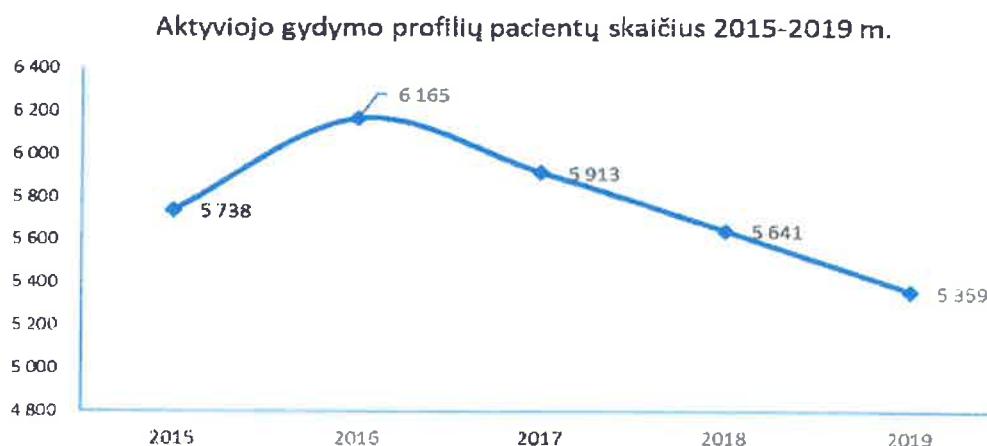
Stacionare suteiktų paslaugų pokytis 2017 – 2019 metais:



Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei skubiosios pagalbos paslaugų. Per trumpesnį laiką intensyviai teikiamas paslaugos yra pigesnės. Tauragės ligoninėje laikomasi šios strategijos, todėl, taikant šiuolaikinius operacijų atlikimo bei gydymo metodus, pasiekiamas geras rezultatas.

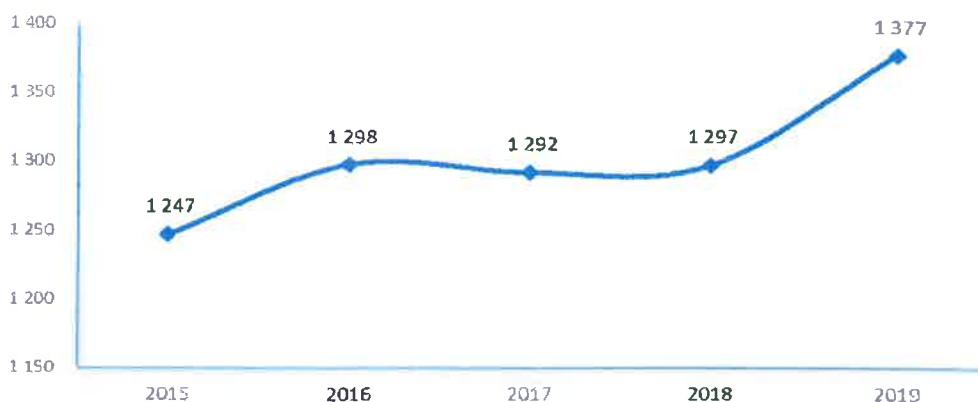
Metų eigoje teikiant paslaugas, didelę įtaką turi sezoniškumas. Birželio – rugpjūčio mėnesiais paslaugų skaicius mažėja iki 17 procentų. Dėl šios priežasties įstaiga gauna mažiau pajamų iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto.

Suteikiamų aktyviojo gydymo paslaugų atvejų stacionare, išskaitant psichiatrijos profilį ir gimydymus, dinamika:



Dėl teisės aktų pokyčio mažėjo aktyviojo gydymo pacientų skaičius, tačiau didėjo paslaugų, suteikiamų per 24 valandas (stebėjimo), iki 48 valandų (dienos chirurgijos) bei Priemimo – skubiosios pagalbos skyriuje, skaičius.

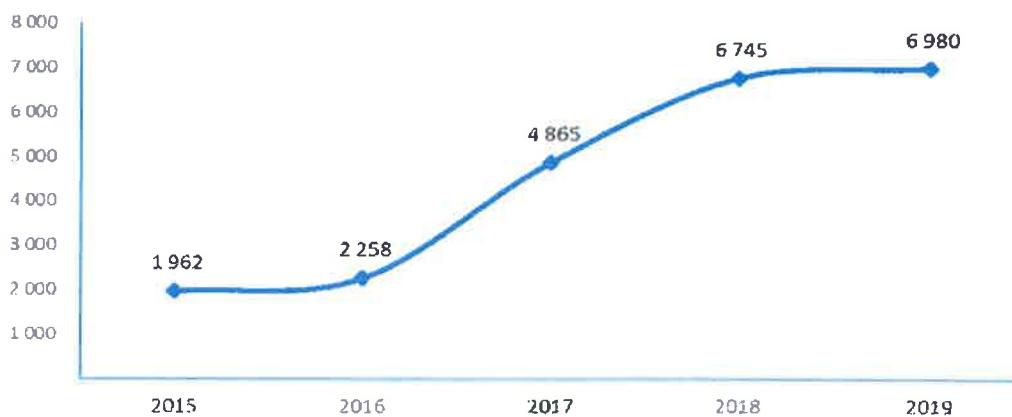
Dienos chirurgijos profilių pacientų skaičius 2015-2019 m.



Dienos chirurgijos paslaugos stacionare trukmė – iki 48 valandų. Tendencija - teikti daugiau šių paslaugų. 25 proc. dienos chirurgijos operacijų ligoninėje atliko gydytojai ginekologai, 44 proc. – gydytojai chirurgai, 21 proc. - gydytojai ortopedai – traumatologai, 10 proc. - gydytojai otorinolaringologai. 2019 m. dienos chirurgijos paslaugų skaičius, lyginant su 2018 metais padidėjo 80 operacijomis, t.y. padidėjo 6 proc.

Be aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugų, stacionare teikiamos priėmimo – skubiosios pagalbos bei stebėjimo paslaugos.

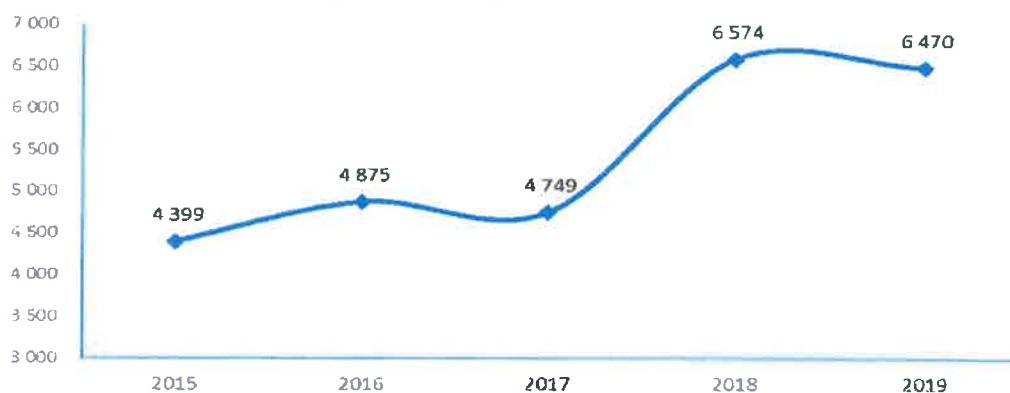
Priėmimo skubiosios pagalbos paslaugų skaičius 2015-2019 m.



Skubiosios pagalbos paslaugas pacientams, kuriems nereikalingas ambulatorinis gydymas, Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje teikia gydytojai ortopedai - traumatologai, chirurgai, vidaus ligų, vaikų ligų gydytojai, gydytojai neurologai, gydytojai anesteziologai – reanimatologai ir gydytojai psichiatrai. 2019 m. paslaugų atvejų skaičius, lyginant su 2018 metais, padidėjo 3,5 proc. Lyginant su 2015 m. - padidėjo daugiau nei 3,5 karto. Tokį ženklų kitimą salygojo 2017 m. kovo 31 d. įsakymas Nr. V-368 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl Specialiųjų reikalavimų stacionarinės asmens sveikatos priežiūros įstaigos priėmimo-skubiosios pagalbos skyriui patvirtinimo pakeitimo“. Šis įsakymas įteisino kelias atskirai koduojamas paslaugas, jei atliekami bendraklinikiniai tyrimai, infuzijos, manipuliacijos.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Stebėjimo paslaugų skaičius 2015-2019 m.



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas Priėmimo – skubiosios pagalbos ir visuose stacionaro skyriuose. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Per pastaruosius metus stebėjimo atvejų skaičius (2019 m. lyginant su 2015 m.) padidėjo 47 proc. 2019 m. lyginant su 2018 m., atvejų skaičius nežymiai sumažėjo 1,6 proc.

Ambulatorinių konsultacijų skaičius 2015-2019 m.



Konsultacijų poliklinikoje teikiamų paslaugų apimtys 2019 metais, lyginant su 2018 metais, padidėjo 10,7 proc. Didėnį gydytojų konsultacijų skaičių lémė didesnis gydytojų specialistų skaičius – kolektyvas pasipildė gydytoju pulmonologu, kardiologu, neurologais.

Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą. Dėl šios priežasties vykdoma pacientų eilių stebėsenai. Kiekvieno mėnesio 10 dieną teikiamos ataskaitos Klaipėdos teritorinei ligonių kasai įvedant duomenis į eilių stebėsenos sistemą. Konsultacijų poliklinikoje tenka ilgiausiai laukti pas gydytojus oftalmologą ir nefrologą, tačiau laukimo trukmė neviršija 30 dienų.

Be antrinio lygmens paslaugų teikiamos slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos paslaugos. 2019 metais buvo 40 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 5 paliatyviosios slaugos lovos. 2019 metais buvo slaugyta 233 ligoniai. Lyginant su 2018 metais, slaugomų ligonių skaičius

padidėjo 19. Lovadienų skaičius Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje padidėjo net 37 proc. iki 14316 lovadienių.

Diagnostikos skyriuose (Radiologijos, Echoskopijų, Endoskopijų) pacientai tiriami moderniausia echoskopine ir endoskopine įranga, atliekamos ir paprastos, ir minimaliai invazinės procedūros (biopsijos, punkcijos, polipų šalinimas ir pan.). Radiologiniai tyrimai atliekami šiuolaikiškais ir pacientui saugiais skaitmeninio rentgeno aparatais, mamografiu bei 2018 m. įsigytu moderniu kompiuteriniu tomografu. Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje ištisą parą atliekami klinikiniai tyrimai: hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai, bendraklinikiniai. Šių tyrimų dinamika:



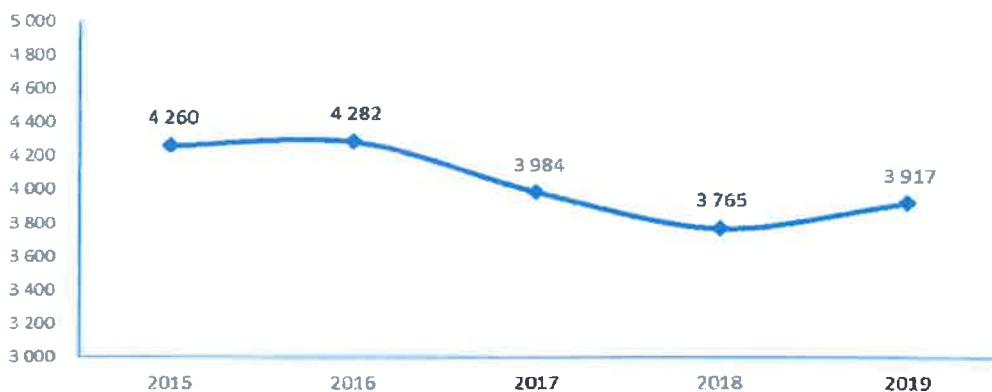
2019 metais klinikinės diagnostikos tyrimų skaičius, lyginant su 2018 metais, didėjo 2,2 proc. Toks tyrimų skaičius atitinka ankstesniųjų metų atliktu tyrimų vidurkį, nes 2017 m. buvo atlikta ženkliai mažiau tyrimų.



Ultragarso (echoskopijų) tyrimų skaičius 2019 m. lyginant su 2018 m. padidėjo 7,3 proc., arba 1283 tyrimais.

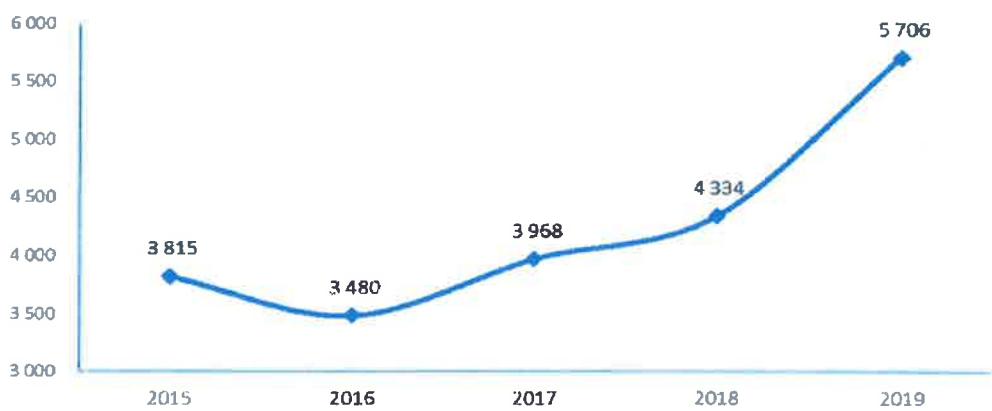
VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Endoskopijų tyrimų skaičius 2015-2019 m.



Endoskopijų tyrimai – tai gastroskopijos ir kolonoskopijos. Šių tyrimų skaičius 2019 m. lyginant su 2018 m., padidėjo 152, arba 4 proc.

Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius 2015-2019 m.



2019 m. atliktų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, lyginant su 2018 m., padidėjo 31,7 proc. arba 1372 tyrimais. Tai lėmė 2018 m. antrojoje pusėje lizingo būdu įsigytas naujas, modernus kompiuterinis tomografas. Platesnės paciento ištyrimo galimybės, kokybiškesni vaizdai suteikė galimybę nustatyti arba patikslinti paciento diagnozę. Pacientų diagnostika šiuo prietaisu ypatingai svarbi regiono lygmenis gydymo įstaigai.

4.2 Stacionarinių gydymo įstaigų veiklos rodiklių dinamika 2015 - 2019 m.

Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal šiuos rodiklius (pateikti lentelėje). Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams, be slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos bei dienos chirurgijos.

	2015	2016	2017	2018	2019	Vidutiniškai Lietuvoje
Lovadienių skaičius ¹	41 203	43 806	42 128	39 874	38 761	
Pacientų skaičius ²	6 985	7 463	6 945	5 641	6 504	
Lovos funkcionalumo rodiklis ³	250	265	267	269	281	269
Lovos apyvarta ⁴	41	40	42	37	45	46
Vidutinė gulėjimo trukmė ⁵	5,90	5,87	6,07	7,07	5,96	6
Mirusiųjų skaičius (be slaugos)	207	220	211	219	190	
Letališkumo rodiklis (%) ⁶	3,0%	2,9%	3,0%	3,9%	2,9%	2,2%

Per pastaruosius metus lovadienių skaičius įstaigoje mažėja. Lovadienių skaičių mažina teikiamos dienos chirurgijos paslaugos. Lietuvoje hospitalizacijos rodiklis yra aukštesnis nei Europos Sąjungos šalyse, todėl siekiama sumažinti brangiai kainuojančių stacionarinių hospitalizacijų skaičių, gerinant ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.

Lovos apyvartos rodiklis, parodantis, kiek pacientų gulėjo vienoje lovoje per metus, 2019 m. pagerėjo. Kuo šis rodiklis aukštesnis, tuo lovos apyvarta geresnė. Vidaus ligų, Ortopedijos - traumatologijos, Akušerijos, Vaikų ligų bei Reanimacijos skyriuose pacientų skaičius didėjo.

Vidutinė gulėjimo trukmė ligoninėje 2019 m. sutrumpėjo 1,11 dienos. Dėl pažangesnių gydymo metodų taikymo ir modernios medicinos įrangos naudojimo siekiama, kad pacientas gydymo įstaigoje praleistų kuo mažiau laiko. Trumpinti gydymo trukmę – vienas iš siektinų stacionarinių gydymo įstaigų uždavinių.

Mirusiųjų Tauragės ligoninėje per 2019 m. sumažėjo 13 proc., letališkumo rodiklis 2019 m. pagerėjo 1 proc.

¹ ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas – skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtos

² iš viso taiš metais įstaigoje gydymo kursą baigusių asmenų skaičius, išskyrus slaugos

³ rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

⁴ rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

⁵ vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus

⁶ mirštamumo ligoninėje rodiklis (procents), kuris apskaičiuojamas mirusiuųjų skaičių dalinant iš visų stacionaro pacientų skaičiaus ir padauginant iš 100

4.3 Lovų skaičiaus dinamika 2015 - 2019 m.

	2015	2016	2017	2018	2019
Lovų skaičius aktyviajam gydymui:					
Chirurgijos skyriuje	30	30	25	23	20
Vidaus ligų skyriuje	38	38	38	36	30
Vaikų ligų skyriuje	20	20	20	18	18
Nervų ligų skyriuje	13	13	13	11	10
Psichiatrijos skyriuje	35	35	35	35	35
Ortopedijos-traumatologijos skyriuje	18	18	17	15	15
Akušerijos-ginekologijos skyriuje	11	11	10	10	10
Viso lovų skaičius aktyviajam gydymui	165	165	158	148	138
Anesteziologijos-reanimacijos skyriuje	6	6	6	6	6
Stebėjimo	20	20	21	25	25
Dienos stacionaro	5	5	5	5	5
Dienos chirurgijos	16	16	22	26	26
Paliatyviosios slaugos	3	3	3	3	5
Slaugos ir palaikomojo gydymo	34	34	34	34	40
Lovų skaičius iš viso:	253	253	253	251	245

Lovų skaičius aktyviams gydymui ligoninės stacionaro skyriuose mažėjo dėl paslaugų struktūros pokyčių, nes, atsiradus dienos chirurgijos, dienos stacionaro ir stebėjimo paslaugoms, buvo numatytos lovos šioms paslaugoms teikti. Vidutinis lovų skaičius aktyviajam gydymui mažėjo 10 vnt. nuo 148 iki 138 vnt. Sudėtingėjant gydymo atvejams, aktyviojo gydymo lovos funkcionavimo rodiklis mažėja, todėl keliamas tikslas jį didinti, kad pasiektų 300 dienų per metus (dabar 281). Vidutinė pacientų gulėjimo trukmė (5,96 lovadienio), atitinka Lietuvos Respublikos rodiklį. Ilgesnė gulėjimo trukmė gerina lovos funkcionavimo rodiklį, bet sumažėja galimybė įstaigai išgydyti daugiau pacientų.

Vertinant ligoninės stacionare teikiamas antrojo lygio paslaugas, pažymétina, kad Ligoninė prisiaiko prie nuolat keliamų vis didesnių reikalavimų gydymui, diagnostikai, personalui, diegiamos pažangios technologijos.

4.4 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas

Vadovaujantis 2009 m. gruodžio 7 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės Nutarimo Nr. 1654 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų ir paslaugų restruktūrizavimo trečiojo etapo programos patvirtinimo“ 16.2. punktu, regiono lygmeniui priskiriamos įstaigos, kurios atitinka šiuos du kriterijus kartu: 1100 didžiųjų operacijų ir 300 gimdymų per metus.

Trečiąjame sveikatos priežiūros įstaigų restruktūrizavimo etape vertinamų paslaugų struktūra (atvejais) pateikta žemiau:

VIEŠOSIOS ISTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

	2015	2016	2017	2018	2019	Reikalavimai regioninio lygmens ligoninėms
Didžiujų operacijų skaičius	1 268	1 313	1 335	1 283	1 141	1 100
Gimdymų skaičius	493	487	452	442	404	300

Ligoninė atitinka regiono lygmens ligoninei keliamą didžiujų operacijų skaičiaus reikalavimą ne mažiau kaip 1100 operacijų per metus. Atlikta 1141 didžioji operacija, kriterijų atitinka, gimdymų skaičius ženkliai viršija 300 ir siekia 404. Taigi Tauragės ligoninė atitinka regiono lygmens ligoninėms keliamus reikalavimus. Gimdymų skaičiaus mpažėjimui įtakos turi tiek bendras gyventojų skaičiaus mažėjimas, tiek bendras gimstamumo mažėjimas Lietuvoje pastaraisiais metais.

Reikia pažymėti, kad personalo pastangomis įstaigai tapus naujagimiams palankia ligonine, ją renkasi gimdyvės, nes ši statusą įgijo tik nedidelis akušerijos paslaugas teikiančių ligoninių skaičius.

Džiugina tai, kad gimdyti atvyksta moterys iš Šilutės, Šilalės, Jurbarko, Klaipėdos rajonų. Siekiant, kad gimdymų skaičius būtų stabilus, personalas deda maksimalias pastangas, skyriuje dirba kompetentingi gydytojai, akušerai, slaugytojai.

Nuo 2017 metų bendras operacijų skaičius mažėja dėl teisės aktų pokyčių, taip pat dėl intervencijos sampratos pasikeitimo dalis procedūrų nebepriskiriamos operacijoms.

4.5 Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį

Valstybinei ligonių kasai (VLK) kiekvieną mėnesį teikiama informacija apie visus faktiškai dirbančius fizinius asmenis ir jų vidutinį darbo užmokestį.

Darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje – 458 fiziniai asmenys, pabaigoje – 457 darbuotojai.

	2017 m.		2018 m.		2019 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur
Gydytojai	122	1613	112	1850	104	2 409
Bendrosios praktikos slaugytojai	207	874	183	1024	177	1 213
Kitas personalas teikiantis sveikatos priežiūros paslaugas			36	904	38	1 164
Kitas personalas	146	674	127	734	138	904
Iš viso:	475	999	458	1 130	457	1 315

Ligoninė 2019 m. apmokėjo penkių specialistų (vidaus ligų gydytojo, dviejų radiologų, dermatoveneroloogo ir vieno kardiologo) rengimą Sveikatos mokslų universitete. Per 2019 metus investuota 23 690 Eur.

Slaugos personalo jau jaučiamas trūkumas, nes baigusios studijas slaugytojos emigruoja. Dalis slaugytojų dirba daugiau nei vienu etatu.

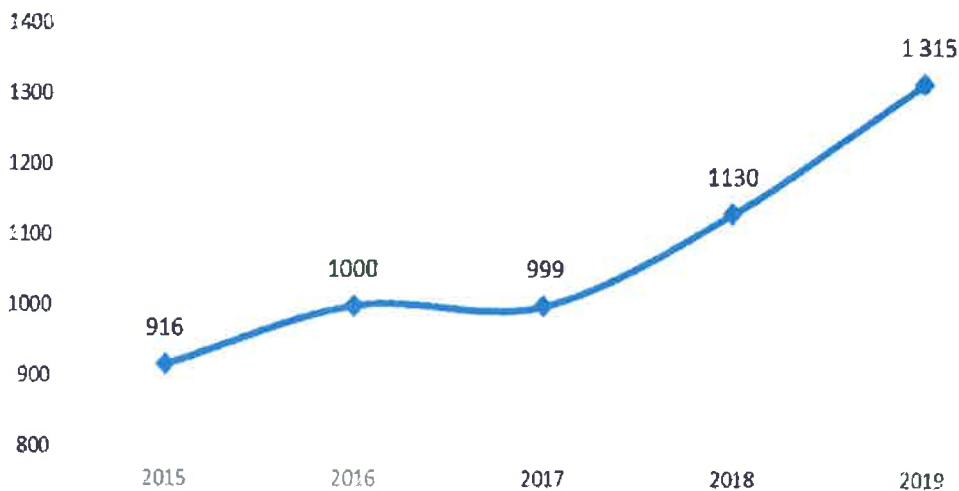
Visi gydytojai bei slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymu nustatyta tvarka turi licencijas ir sertifikatus, suteikiančius teisę verstis atitinkama gydytojo ar slaugytojo praktika. Jiems aktualus kvalifikacijos kėlimo klausimas. Tauragės ligoninės gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokesčių. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir tobulinimuisi 2019 m. išleista 16 513 eurų.

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas profesinę kompetenciją užtikrina nuolatinis profesinės kvalifikacijos tobulinimas. 2019 m. Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijų centre tobulinimosi kursus baigė 71 slaugos specialistas. 2 darbuotojai įgijo papildomą specializaciją.

Šiai veiklai naudojami ir įvairūs šiuolaikiniai mokymosi metodai: seminarai, konferencijos, mokymasis darbo vietoje. Kvalifikaciją konferencijose kėlė 24 gydytojai, 172 slaugos specialistų bei 5 administracijos darbuotojai. Komandiruotės metu buvo mokamas darbo užmokesčis.

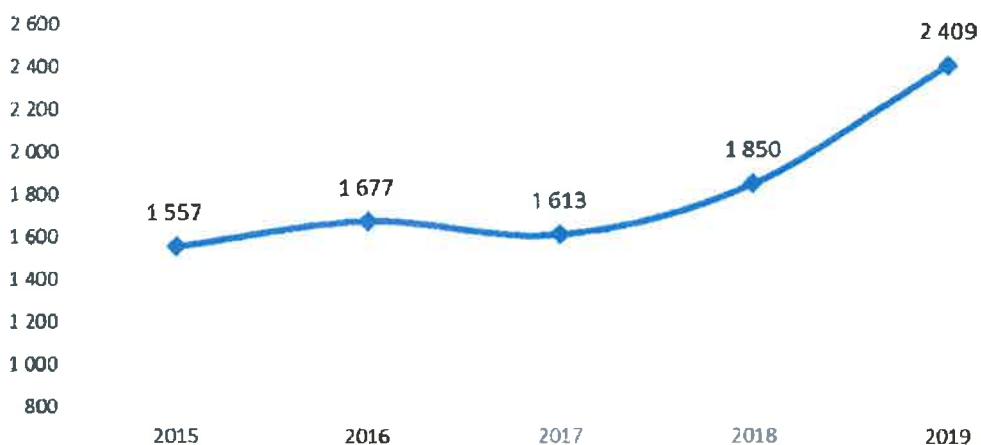
Žemaike pateiktose grafikuose darbo užmokesčio dydžiai perskaičiuoti indeksavus 1,289 karto pagal 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojusio Lietuvos Respublikos valstybinio socialinio draudimo įstatymo Nr. I-1336 2, 4, 7, 8, 10, 23, 25 ir 32 straipsnių pakeitimo įstatymo, kuriuo, be kita ko, valstybinio socialinio draudimo įmokos yra perkeliamas darbuotojui. Įstatymo 9 straipsnio 4 dalyje nustatyta, kad iki šio įstatymo įsigaliojimo draudėjas (darbdavys), kurio valstybinio socialinio draudimo įmokos perkeliamas pagal darbo sutartį dirbančiam darbuotojui, privalo perskaičiuoti darbuotojo *bruto* darbo užmokesčių, ji padidindamas 1,289 karto ir atitinkamai pakeisdamas darbo sutartį su darbuotoju be išankstinio jo sutikimo.

Vidutinio darbo užmokesčio kitimas 2015-2019 m.



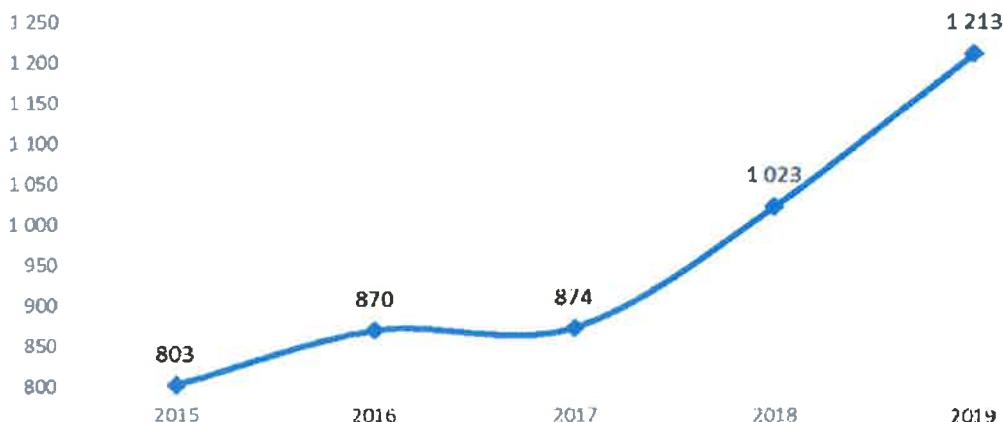
Vidutinis įstaigos darbuotojų darbo užmokesčis 2019 metais, lyginant su 2018 m. fiziniam asmeniui didėjo 16 proc. Atlyginimų padidėjimą lémė nuo 2019 m. rugėjo 1 d. padidintos sutarčių su Teritorinėmis ligonių kasomis sumos, kurių didžioji dalis buvo skirta atlyginimų didinimui.

Gydytojų vidutinio darbo užmokesčio kitimas 2015-2019 m.



2019 m. gydytojų darbo užmokestis vienam fiziniams asmeniui, lyginant su 2018 metais, didėjo 559 eurais arba 30 proc.

Slaugytojų vidutinio darbo užmokesčio kitimas 2015-2019 m.



Slaugytojų darbo užmokestis didėjo 190 euru, arba 18 proc. Didėjant minimalajai algai, slaugytojų atlyginimas tapo nekonkurencingas. Įstaigoje patvirtinta 224 slaugos darbuotojų etatai. Slaugos darbuotojų darbo užmokestis didėjo ženkliausiai.

5. Finansinė analizė

VšĮ Tauragės ligoninė yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Sveikatos priežiūros įstaigų apskaitą reglamentuoja 2001 m. lapkričio 6 d. Buhalterinės apskaitos įstatymas Nr. IX-574, Lietuvos Respublikos 2007 m. birželio 26 d. Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas Nr. X-1212 ir kiti teisės aktai. Įstaigos Apskaitos politika patvirtinta 2010 m. rugėjo 3 d.

direktorius įsakymu Nr. V-85 „Dėl apskaitos politikos ir sąskaitų plano patvirtinimo“. Istaiga, tvarkydamas apskaitą ir rengdamas finansinę atskaitomybę, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu nustatytais bendraisiais apskaitos principais: subjektyvumo; veiklos tēstinumo; periodiškumo; pastovumo; piniginio mato; kaupimo; palyginimo; atsargumo; neutralumo; turinio viršenybės prieš formą. Ligoninėje buhalterinė apskaita kompiuterizuota. Apskaita vedama pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS).

5.1. Gautos lėšos

Ataskaitiniai metais įstaigos pajamos už suteiktas paslaugas – 9486 tūkst. Eur, iš jų apmokėtos iš PSDF biudžeto – 9257,4 tūkst. Eur, apmokėtos kitų fizinių ir juridinių asmenų – 228,6 tūkst. Eur. 2019 metų finansavimo pajamos – 466,6 tūkst. Eur. Visos pajamos iš viso sudarė 9952,7 tūkst. Eur. arba 10,4 proc. didesnės nei 2018 m.

Įstaigoje ataskaitiniuose metais suteiktos regiono lygmens sveikatos priežiūros paslaugos 97,6 proc. apmokėtos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Apmokamų pajamų dydį reglamentuoja sutartys, sudarytos su Teritorinėmis ligonių kasomis.

Kitų juridinių ir fizinių asmenų apmokamas paslaugos sudarė 2,4 proc.

Veiklos pajamos apskaitoje pripažystamos ir registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą.

5.2. Gaunamos pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai

2019 m. kovo mėn. pasirašytos sutartys su penkiomis teritorinėmis ligonių kasomis dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Klaipėdos, Vilniaus, Kauno, Šiaulių, Panevėžio teritorinės ligonių kasos apmoka už suteiktas paslaugas, nes ligoninėje gydosi arba konsultuojami visos Lietuvos gyventojai.

Sutarčių, pasirašytų su teritorinėmis ligonių kasomis 2019 metų pradžioje 8128,7 tūkst. Eur su, metų pabaigoje sutartinė suma didėjo dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įkainių didinimo nuo 2019 m. rugsėjo 1 dienos – 8340,8 tūkst. Eur. Nuo 2019 metų Sutartinė suma rugsėjo 1 dienos didėjo dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įkainių didinimo, sutartinė suma padidinta 212,1 tūkst. Eur arba 7,9 proc. per mėn. Sutartinė suma 744,8 tūkst. Eur (9,8 proc.) didesnė nei 2018 metais.

Įstaigos bendrame biudžete didžiausią dalį sudaro asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurias finansuoja Klaipėdos TLK- 98,2 proc. Kitų teritorinių ligonių kasų indėlis į ligoninės biudžetą palyginti nedidelis - Šiaulių TLK - 0,52 proc., Kauno TLK - 0,86 proc., Vilniaus TLK - 0,33 proc., Panevėžio TLK - 0,08 proc.

2019 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo apmokamos vadovaujantis „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V-1113 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ 2019 m. pakeitimais.

Taikant šiame Apraše nustatytą tvarką, Tauragės ligoninėje suteiktos aktyviojo gydymo paslaugos buvo apmokėtos 0,99 balo verte. Už aktyviojo gydymo paslaugas negauta 61 tūkst. Eur.

Viršyto prioritetinės gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekami diagnostiniai ir (ar) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės konsultacijos) apmokėtos 89 procentų viršytų sumų skirtumu, negauta 123 tūkst. Eur suma. Suteiktos dienos stacionaro, dienos chirurgijos, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos, insulto gydymo ir slaugos pagalbos viršyto paslaugos apmokėtos 100 procentų. Už šias

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VBIKLOS ATASKAITA

paslaugas gruodžio mėnesį papildomai gauta 228,6 tūkst. eurų. Už vaikų iki 3 m. aktyviojo gydymo paslaugas 2019 m. gruodžio mėnesį gauta 10,7 tūkst. Eur papildomų pajamų.

Pagrindinė problema – viršsutartinių paslaugų apmokėjimas. Iki metų pabaigos nėra aišku, ar šios paslaugos bus apmokėtos. Taip pat nėra garantijos, kad balo vertė metų eigoje nebus mažinama, jei blogėtų PSDF pajamų surinkimas. Dėl šių priežasčių sudėtinga planuoti darbuotojų atlyginimų didinimą, investicijas.

Įstaigos pajamų, gaunamų iš PSDF lėšų dinamika pagal paslaugų grupes:

Pajamos, gautos teikiant aktyviojo gydymo paslaugas



Daugiausia pajamų 2019 m. (4692 tūkst. eurų) gauta teikiant aktyvaus gydymo stacionare paslaugas. Aktyviojo gydymo paslaugos teritorinėse ligonių kasose planuojamos nedidinant apimčių gydymo įstaigoms, todėl ateinančiais metais išlieka tikimybė, jog augimas sieks apie 1 procentą, o apmokamų paslaugų vertė nuo 0,9 iki 0,95 balo.

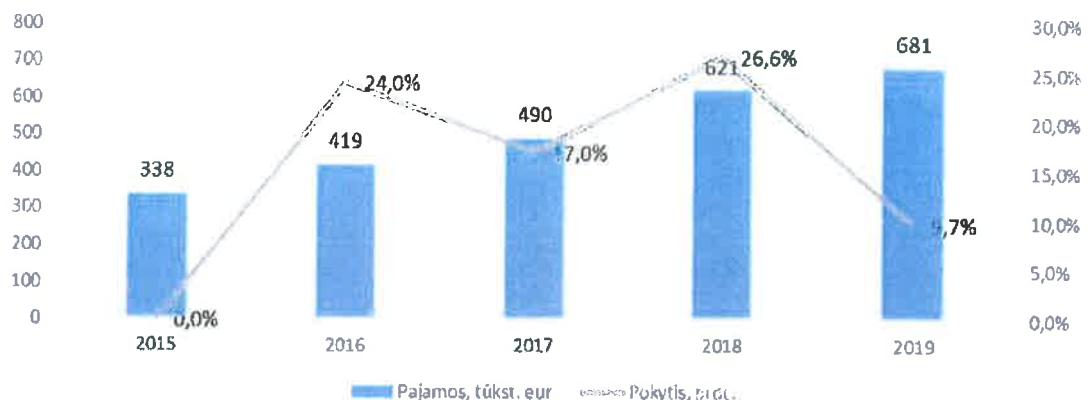
Pajamos, gautos teikiant gydytojų konsultacijų pasiaugas



Antroje vietoje pagal gaunamų pajamų sumos dydį yra gydytojų specialistų konsultacijos, už kurias 2019 m. gauta 1819 tūkst. eurų. Tendencija – didėjimas dėl įkainių pokyčio ir dėl išplėstinių konsultacijų, kai atliekamos manipuliacijos, skaičiaus augimo.

Trečioje vietoje – pajamos, gautos už dienos chirurgijos paslaugas – 681 tūkst. Eur.

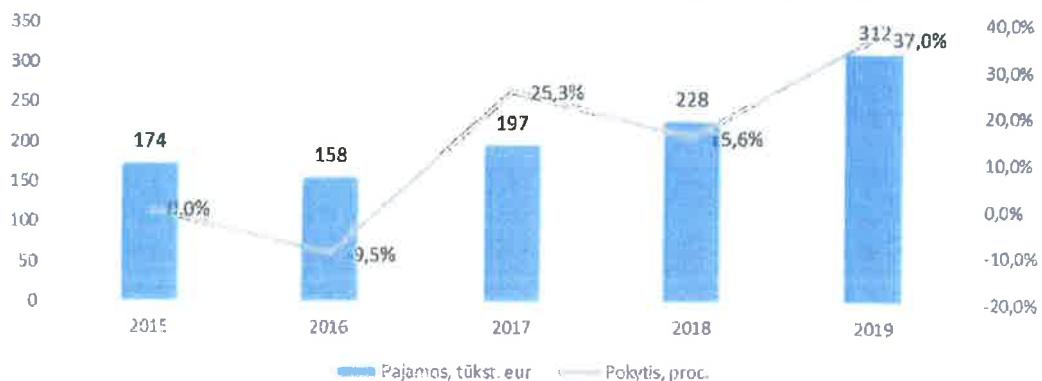
Pajamos, gautos teikiant dienos chirurgijos paslaugas



Ateinančiais metais turėtų išlikti panaši tendencija. Ligoninėje dirba pakankamai gydytojų, kurie atlieka dienos chirurgijos operacijas. Pajamų suma didėja, nes dienos chirurgijos sąlygomis teikiamos brangesnės paslaugos.

Stebėjimo paslaugų apimtys didėjo per pastaruosius penkerius metus ir 2019 m. sudarė 548 tūkst.eur. Tikėtina, kad ir toliau stebėjimo paslaugų didės.

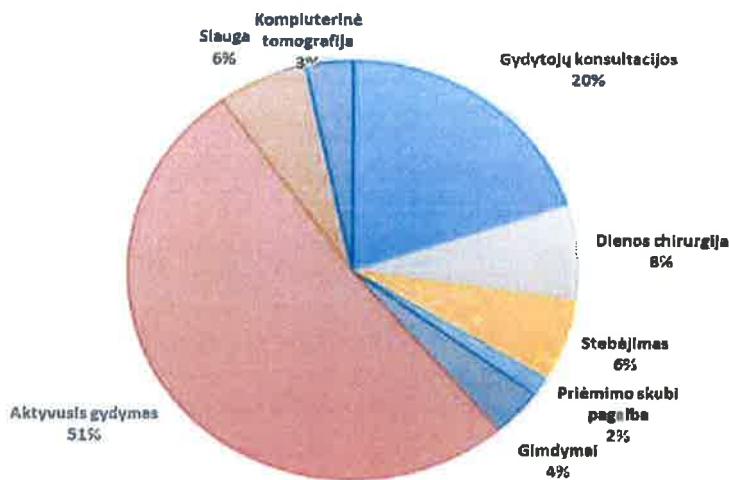
Pajamos, gautos teikiant kompiuterinės tomografijos paslaugas



Pajamos už kompiuterines tomografas 2019 metais ženkliai padidėjo dėl 2018 m. viduryje sumontuoto naujo kompiuterinio tomografo. Pajamos didėjo net 37 proc., nes naujuoju prietaisu per tam laiką galima atlikti daugiau diagnostinių tyrimų.

Kitų ligoninės padaliniuose teikiamų paslaugų apimtys neturi didelės įtakos įstaigos biudžetui. Tai pajamos, gautos teikiant ambulatorinės reabilitacijos paslaugas (37,5 tūkst. Eur), vykdant prevencines programas (44,9 tūkst. Eur).

Gautų pajamų pasiskirstymas pagal didžiausias suteiktų paslaugų grupes:



2019 metais 51 proc. įstaigos pajamų sudarė pajamos, gautos už suteiktas aktyvaus gydymo paslaugas, 20 proc. - pajamos, gautos suteikus antrojo lygio gydytojų specialistų konsultacijas, 8 proc. – už dienos chirurgijos paslaugas.

Ligoninė teikia mokamas paslaugas, dėl kurių teikimo yra sudarytos sutartys su juridiniais asmenimis. Už suteiktas paslaugas moka neapdrausti privalomuoju sveikatos draudimu asmenys. Ligoninės struktūroje esantis Profilaktinės dezinfekcijos skyrius teikia medicininių atliekų nukenksminimo bei dezinfekcijos paslaugas juridiniams asmenims. Pacientai moka už haloterapijos paslaugas, dalį profilaktinių patikrinimų.

5.3. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas

2019 metais gautas finansavimas vykdomiems projektams, įstaigos kitoms reikmėms, iš viso – 486,8 tūkst. Eur, iš jų:

- Projektas „Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ 45,1 tūkst. Eur (ES 85% - 38,3 tūkst. Eur; VB 15% - 6,8 tūkst. Eur);
- Projektas „Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ – 162,6 tūkst. Eur (ES 100%);
- Mokymo įstaigų, Užimtumo tarnybos įdarbinimo subsidijos, Sveikatos apsaugos ministerijos rezidentų finansavimui ir kt. – 72,1 tūkst. Eur (4,7 tūkst. Eur iš ES; 35,2 tūkst. Eur iš VB; 32,2 tūkst. Eur iš kitų finansavimo šaltinių).
- Gauta parama: neatlygintinai gauta vakcinų, vaistų, kitų medicinos pagalbos priemonių ir turto - 207,0 tūkst. Eur.

Tauragės ligoninėje 2019 m. buvo įgyvendinami šie projektai:

- Užbaigtai remonto darbai, medicinos įrangos pirkimai projektui „Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Tauragės ligoninėje“.
- Vykdomi įrangos pirkimai projektui „Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Tauragės ligoninėje“.

3. Įstaigos pastangomis šeimamis projekto „Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Tauragės regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ palaikymas. Šiame projekte dalyvavo penkios Tauragės regiono gydymo įstaigos: VšĮ Tauragės ligoninė, VšĮ Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras, VšĮ Jurbarko ligoninė, VšĮ Šilalės rajono ligoninė, Pagėgių pirminės sveikatos priežiūros centras.

5.4. Veiklos sąnaudos

Ataskaitinių metų įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudos patirtos ataskaitinio laikotarpio pajamoms uždirbtu sudarė 9523,8 tūkst. Eur.

Sąnaudų pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Darbo užmokesčis ir socialinis draudimas	7 243 423	6 653 078
Medicinos reikmenims išsigytį	874 245	758 112
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	416 448	431 796
Komunalinės paslaugos	208 198	191 641
Einamasis remontas	161 172	180 478
Maitinimas	112 471	103 938
Kitos sąnaudos	507 840	514 475
Viso sąnaudos	9 523 797	8 833 518

Darbo užmokesčio sąnaudų su mokesčiais dydis procentais nuo uždirbtų įstaigos pajamų minusavus finansavimo pajamas, turi neviršyti 78 proc. Tai vienas iš įstaigos veiklos vertinimo rodiklių. 2019 m. darbo užmokesčiu buvo skirta 7243,4 tūkst. Eur ir sudarė 76,4 proc. nuo pagrindinių veiklos pajamų. Lyginant su 2018 metais darbo užmokesčio suma padidėjo 590,4 tūkst. Eur arba 8,2 proc.



5.5. Atsargos

Per ataskaitinį laikotarpį atsargų rezervas įstaigoje nežymiai sumažėjo - 274 Eur. Turimas atsargų kiekis garantuoja nenutrukstamoje įstaigos veikloje būtiniausių poreikių užtikrinimą.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Eur	Maisto produktai	Vaistai, medicinos priemonės	Kitos atsargos	Trumpalaikis turtas sandėlyje	Iš viso:
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	2 291	40 479	12 861	19 736	75 367
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	2 359	45 411	10 689	17 182	75 641
Pokytis	68	4 932	-2 172	-2 554	274

5.6. Finansinis rezultatas

Viešosios įstaigos nėra pelno siekiantys juridiniai vienetai. Įstaigos tikslas nėra pelno siekimas. Ataskaitinių metų įstaigos finansinis veiklos rezultatas teigiamas, perviršis 422,6 tūkst. Eur. 2018 m. finansinis rezultatas buvo 177,5 tūkst. Eur.

5.7. Pinigai

Pinigų likutis banke, turi užtikrinti savalaikį atlyginimą išmokėjimą darbuotojams. Ataskaitinių metų gruodžio mén. teritorinės ligonių kasos nepervedė lėšų už gruodžio mėnesį suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas. Sutartyse su ligonių kasomis avансo mokėjimas nenumatytas. Kai įstaigai trūksta apyvartinių lėšų, avansinis mokėjimas suteikia finansinio stabilumo: suteikia galimybę savalaikiai atsiskaityti su darbuotojais ir tiekėjais.

Eur	Banke	Kasoje	Iš viso:
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	173 549	180	173 729
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	167 831	136	167 967
Pokytis	-5 718	-44	-5 762

5.8. Įsipareigojimai įstaigai

Teritorinių ligonių kasų įskolinimo suma yra didesnė nei vidutinė vieno mėnesio pajamų suma, dėl gruodžio mén. apmokamų viršsutartinių sumų iš PSDF biudžeto.

Eur	Teritorinės ligonių kasos	Kiti paslaugų pirkėjai	Iš viso:
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	897 492	10 093	907 585
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	1 350 592	15 967	1 366 559
Pokytis	453 100	5 874	458 974

5.9. Įstaigos įsipareigojimai ir sukauptos mokėtinės sumos

Eur	Mokėtinės sumos tiekėjams	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	Iš viso:
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	232 740	565 431	798 171
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	375 453	713 531	1 088 984
Pokytis	142 713	148 100	290 813

5.10 Sukauptos mokėtinės sumos

Eur	Darbuotojų skaičius	Nepanaudotų atostogų rezervo suma
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	459	583 809
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	457	489 509
Pokytis	-2	-94 300

5.11. Ilgalaikio turto būklė

	Infrastruktūros ir kiti statiniai	Medicininė įranga, instrumentai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga	Kitas ilgalaikis turtas	Nebaigta statyba (projektai)
IMT įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	228 764	3 107 107	142 032	283 917	1 013 959	337 307
Pirkto turto įsigijimo savikaina		352 299	21 580	15 447	28 953	63 211
Pergrupavimas						
Nurašytas turtas		90 319	4 344			337 307
Perduota IT vertės padidinimui						
Sukaupta nusidėvėjimo suma laikotarpio pradžioje	21 370	1 982 663	113 271	234 851	328 606	
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	13 498	293 521	15 997	27 599	60 121	
Sukaupta nurašyto turto nusidėvėjimo suma		80 594	4 344			
Viso nusidėvėjimo suma	34 868	2 195 590	124 924	262 450	388 727	0
IMT likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	193 896	1 173 497	34 344	36 914	654 185	63 211

5.12. Panaudos sutarties pagrindu perduotas naudoti turtas, apskaitomas įstaigos užbalansinėje sąskaitoje

Panaudos sutarčių galiojimas. Tauragės rajono savivaldybė, Sveikatos apsaugos ministerija: 10 metų ir neterminuotos; kiti šaltiniai - nuo 1 m. iki neterminuotų.

Panaudos davėjai skaičiuoja turto nusidėvėjimą. Įstaiga ši turtą apskaito nebalansinėje sąskaitoje.

Pagal panaudos sutartis gauto turto, kurio sutarties laikotarpis nėra pasibaigęs, vertė:

Panaudos davėjai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Tauragės rajono savivaldybė, viso:	8 643 077	8 827 832
Kiti pastatai	7 147 873	7 262 377
Mašinos ir įrenginiai. Medicinos įranga	1 326 475	1 396 729
Baldai ir biuro įranga	408	408
Transporto priemonės	90 168	90 168
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	78 153	78 153
Sveikatos apsaugos ministerija, viso:	184 787	129 745
Mašinos ir įrenginiai. Medicinos įranga	55 042	0
Transporto priemonės	129 745	129 745
LSMU VŠĮ Kauno klinikos, viso:	323 040	323 040
Mašinos ir įrenginiai. Medicinos įranga	322 066	322 066
Baldai ir biuro įranga	975	975
Nacionalinė žemės tarnyba prie ŽŪM, viso:	25 458	57 947
Žemė	25 458	25 458
Iš viso	9 176 361	9 306 075

5.13. Ligoninės 2019 metų veiklos rezultatų ataskaita

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
A.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	9 952 667,10	9 016 814,14
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	466 621,71	499 910,54
I.1.	Iš valstybės biudžeto	76 086,13	29 815,74
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų		
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lešų	172 604,42	225 300,74
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių	217 931,16	244 794,06
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS		
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	9 486 045,39	8 516 903,60
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	9 486 045,39	8516903,60
III.2.	Pervestinų pagrindinės veiklos kitų pajamų suma		
B.	PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	-9 523 797,32	-8 833 517,58
I.	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-7 243 423,10	-6 653 077,41

VIEŠOSIOS ISTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

II.	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-416 447,77	-431 795,76
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-266 323,36	-243 198,14
IV.	KOMANDIRUOČIŲ	-2 128,18	-960,42
V.	TRANSPORTO	-30 480,52	-31 854,86
VI.	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-14 384,61	-12 251,63
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-161 172,66	-180 478,50
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-5 219,67	-3 512,92
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-1 204 319,77	-1 078 677,47
X.	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ		
XI.	NUOMOS		
XII.	FINANSAVIMO		
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ	-161 956,21	-169 968,07
XIV.	KITOS	-17 941,47	-27 742,40
C.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS	428 869,78	183 296,56
D.	KITOS VEIKLOS REZULTATAS		
I.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS		
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		
III.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS		
E.	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	-6 243,88	-5 843,25
F.	APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA		
G.	PELNO MOKESTIS		
H.	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ	422 625,90	177 453,31
I.	NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA		
J.	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS	422 625,90	177 453,31
K.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI		
L.	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI		

VšĮ Tauragės ligoninės veiklos rezultatas yra teigiamas. Įtakos turėjo aktyvus taupymo priemonių taikymas mažinant sąnaudas.

5.14. Sąnaudos valdymo išlaidoms

Istaigos pagrindinės veiklos 2019 metų sąnaudos 9523,8 tūkst. Eur, iš jų įstaigos valdymo sąnaudos - 132 tūkst. Eur ir sudaro 1,38 proc. 2019 m. siektinose užduotyse nurodyta, kad valdymo išlaidos negali viršyti 2 procentų. Direktoriui priskaičiuota 35 878 eurų bazinio atlyginio ir 9 573 eurų priedų, kitiems vadovaujantiems asmenims 57 810 eur bazinio atlyginio, 15 772 eur priedų ir 500 eur premijų.

5.15. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Direktoriaus darbo užmokestis nustatytas vadovaujantis 1996 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. I-1367 15¹ straipsnio „LNSS viešujų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų darbo apmokėjimo tvarka“ 2 dalies 2 punktu.

Kintamoji dalis 40 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. TSP-131 „Dėl mėnesinės algos kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriau“. Kintamoji dalis nustatyta laikotarpiu nuo 2019 m. gegužės 1 d. iki 2020 balandžio 30 d.

Vėliau sprendimas pakeistas ir Tauragės ligoninės direktoriaus darbo užmokestis nustatytas Tauragės savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 18 d. sprendimu „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio nustatymo viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui“ Nr. 1-326 nuspresta Nustatyti nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydži – 4 000 Eur. Kintamoji dalis 20 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 18 d. sprendimu Nr. TSP-329 „Dėl Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. kovo 27 d. sprendimo Nr. 1-139 „Dėl mėnesinės algos kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriau“ pakeitimo. Kintamoji dalis nustatyta laikotarpiu nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. iki 2020 balandžio 30 d.

5.16. Reikšmingi sandoriai 2019 m.

Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
Klaipėdos teritorinė ligonių kasa	188783981	VĮ Registru centrasis	Pievų tako g. 38, LT-92236, Klaipėda	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	9 102 104,94

5.17 Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis

Sandorių su susijusiomis šalimis 2019 m. nebuvo.

5.18 Įstaigos išlaidos kolegalių organų nariams

2019 metais Viešoji įstaiga nepatyrė išlaidų kolegalių organų nariams.

6. Vidaus medicinos auditų veikla

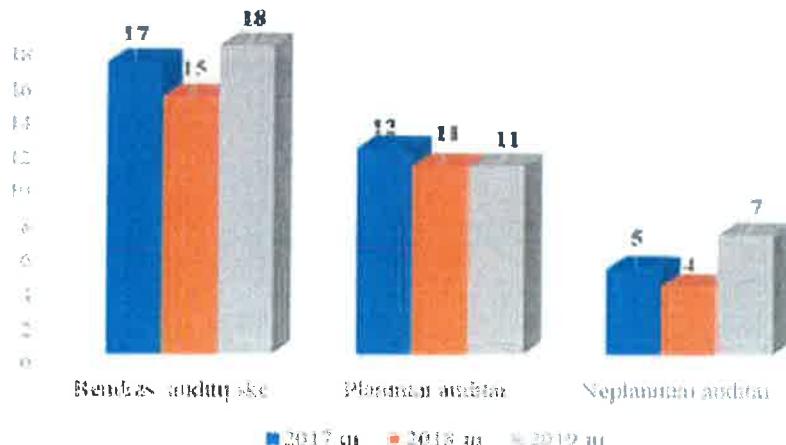
VšĮ Tauragės ligoninės (toliau – Ligoninė) kokybės vadyba vykdoma ir tobulinama, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, tarptautiniai standartai, reglamentuojantys asmens sveikatos priežiūros paslaugų veiklą. Vidaus medicininis auditas vadovaujantis teisės aktais, tarptautiniais standartais nuolat tobulina VšĮ Tauragės ligoninės kokybės vadybos sistemą, siekdamas užtikrinti kokybišką asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą.

Planiniai ir neplaniniai vidaus medicininiai auditai. 2019 metais vidaus medicininio auditu grupės darbas buvo vykdomas vadovaujantis ligoninės direktoriaus 2019 m. vasario 8 d. įsakymu Nr. V-12 „Dėl VšĮ Tauragės Ligoninės metinio vidaus medicininio auditu programos - plano 2019 metams patvirtinimo“ patvirtintu grafiku. Metinis veiklos planas sudaromas atsižvelgiant į ligoninės vykdomą funkciją apimtį ir svarbą, praėjusiais laikotarpiais medicininio auditu ir kitų valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus. 2019 m. vidaus medicininio auditu grupė:

- atliko 11 planinių auditų. Vidaus medicininį auditą metu buvo tikrinama ir vertinama: Slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos skyriaus atitinkis teisės aktų reikalavimams, protokolo galvos smegenų traumų diagnostikos ir gydymo atitinkis teisės aktų reikalavimams, radiologinių tyrimų pagrįstumas, dermatovenerologijos ambulatorinių paslaugų atitinkis nustatytiems reikalavimams, panaudotų krauso ir jo komponentų apskaitos vykdymas, medicininių dokumentų pildymo kokybė, personalo rankų higienos atitinkis nustatyti procedūrai ir kt.
- atliko 7 neplaninius auditus. 4 neplaniniai auditai buvo atliki tiriant pacientų skundus, prašymus ar jų atstovų skunduose pateiktą informaciją. 1 neplaninis auditas atlitas, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos gautą raštą „Dėl pacientų saugos užtikrinimo“, buvo vertintos vaistinių preparatų laikymo sąlygos, skyrimo pacientams saugumas, 1 neplaninis auditas atlitas dėl reabilitacijos paslaugų, išnaudojus sutartines lėšas su Vilniaus TLK. 1 neplaninis auditas dėl nepageidaujamo ivyko, susijusiu su chirurgine procedūra.

Patikrinimų medžiaga buvo pateikta administracijai, aptarta su skyrių vedėjais ir vyr. slaugytojomis, aptarta slaugos ir gydymo tarybų posėdžio metu. Po atliktų auditų pateikta 15 rekomendacijų skyrių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinimo klausimais.

ATLIKTŲ MEDICININIŲ AUDITŲ SKAIČIUS



Valstybinių kontrolės institucijų atlikti auditai. VšĮ Tauragės ligoninėje atlieka planinius ir neplaninius patikrinimus kontrolės teisę turinčios valstybinės institucijos, kontroliuojančios asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pagrįstumą, prieinamumą. 2019 m. VšĮ Tauragės ligoninėje buvo atlikti patikrinimai: Radiacinių saugos centras – 1 planinis patikrinimas, Nacionalinis visuomenės sveikatos centras – 4, Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba – 1 (planinis); ligonių kasos - 3; Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie SAM - 3 neplaniniai patikrinimai, Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija prie SAM atliko 1 patikrinimą.

Nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimas. Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymą Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“, Ligoninė analizuoją neatitiktis ir nepageidaujamus įvykius.

1.1. 2019 m. užregistruotos 124 neatitiktys, iš jų 40 stacionaro skyriuose, 76 – klinikinėje diagnostikos laboratorijoje, 8 planinių ir neplaninių auditų metu. Neatitikčių pasiskirstymas:

- 76,6 proc. – dėl vidinės kokybės kontrolės, kalibracijos klaidų, netinkamo ēminiu paėmimo;
- 24,2 proc. – medicininės dokumentacijos ir kt. dokumentų pildymo trūkumai;
- 10,8 proc. – dėl medicinos prietaisų;
- 5,4 proc. – informacinės sistemos;
- 4,3 proc. – netinkamo darbo organizavimo.

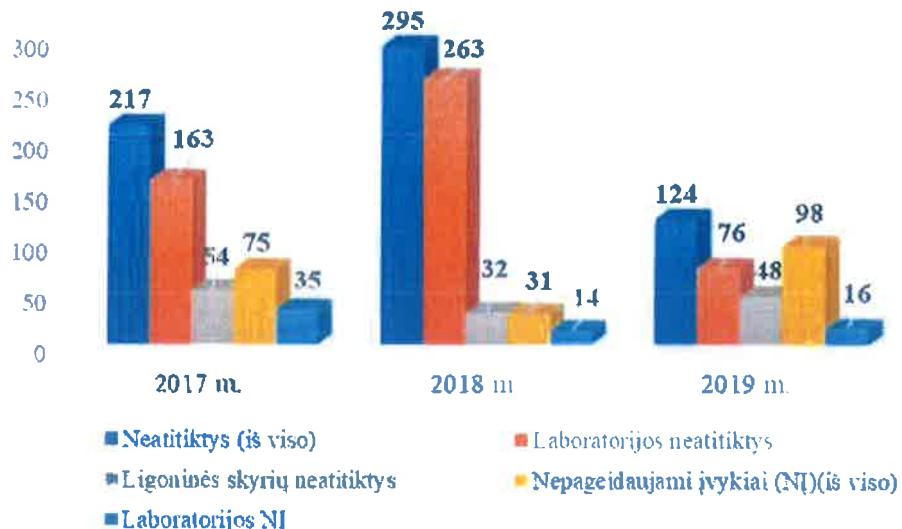
Nustatytioms neatitiktims buvo nustatyti koregavimo veiksmai, jų įvykdymo terminai ir paskirti atsakingi vykdytojai, taikytos prevencinės priemonės.

1.2. Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymą „Dėl Privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, ligoninėje nuolat registruojami ir analizuojami nepageidaujami įvykiai. 2019 m. užregistruoti 98 nepageidaujami įvykiai:

A sąrašo nepageidaujami įvykiai: 49 – hospitalinės infekcijos; 2 – susiję su vaistinių preparatu naudojimu;

B sąrašo nepageidaujamų įvykių užregistruoti 47, iš jų: 5 – susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis procedūromis; 9 – susiję su pacientų griuvimais/ iškritimais ligoninėje ar jos aplinkoje; 2 – dėl pacientų elgesio; 31 – kiti nepageidaujami įvykiai.

Visuose skyriuose, padaliniuose nepageidaujami įvykiai koreguoti, kur buvo įmanoma atlikti korekcinai ir prevenciniai veiksmai. 1 atveju buvo atliktas neplaninis auditas.

Nepageidaujamų įvykių, neatitikčių dinamika 2017 m. - 2019 m.

Kokybės vadybos sistema (toliau – KVS), dokumentų rengimas, atnaujinimas. Ligoninės KVS dokumentai peržiūrimi, tobulinami ir atnaujinami, diegiami nauji. 2019 m. buvo parengta 19 KVS dokumentų (planai, procedūros, diagnostikos ir gydymo protokolai, slaugos protokolai, formos ir kt.).

Pacientų skundai ir prašymai. Pacientų skundai Ligoninėje nagrinėjami vadovaujantis VšĮ Tauragės ligoninės direktoriaus 2013 m. liepos 15 d. įsakymu Nr. V-74 „Pacientų ir kitų asmenų skundų, prašymų nagrinėjimas“ nustatyta pacientų skundų ir prašymų nagrinėjimo tvarka.

2019 m. Ligoninėje buvo gauta 10 skundai. Visi pacientai, jų atstovai skundėsi dėl stacionarinų asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Iš jų 3 skundai buvo dėl sveikatos priežiūros specialisto netinkamo elgesio. Visais atvejais skundams išnagrinėti direktoriaus įsakymu buvo sudarytos specialistų komisijos, atlikti 4 neplaniniai auditai. Išnagrinėjus skundus nustatyta: 3 skundai buvo pagrįsti (2 sveikatos priežiūros specialistams skirta drausminė nuobauda, 1 pacientui sumokėta padaryta žala), 4 – iš dalies pagrįsti, 3 nepagrįsti. Dėl dviejų gautų pacientų, jų atstovų skundų atliekami valstybinės akreditavimo tarnybos neplaniniai asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo patikrinimai, išvados dar negautos. Vienas paciento atstovas kreipėsi į pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisiją, skundas buvo atmestas.

Pacientų skundai tendencijos 2018 m. – 2019 m.

Rodiklio pavadinimas	Registruotų skundaių skč. Iš viso	Officialiai registruoti skundai 1000-čiui stacionare gydytų pacientų	Pagrįstų skundai tendencijos proc.
Pacientų skundai tendencijos (formalių registruotų) skundaių dažnis per 2019 m.	10 (visi skundai stacionare)	~ 6682	0,104
Pacientų skundai tendencijos (formalių registruotų) skundaių dažnis per 2018 m.	8	~ 6850	0,072

*Aktyvus gydymas, slaugos ir palaikomasis gydymas, paliatyvioji slaugos.

Vykstant palyginamajai analizė nustatyta, kad skundai, tenkantys 1000-čiui stacionare gydytų pacientų, padidėjo nuo 1,17 rodiklio reikšmės 2018 m. iki 1,49 rodiklio reikšmės 2019 m.

Pacientų pasitenkinimo Tauragės ligoninėje teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas.

Vykstant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 23 d. įsakymą Nr. V-1474 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašu ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, buvo vykdoma pacientų ir jų artimųjų apklausa dėl sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ištisus metus.

Pacientų apklausa atliekama visuose Ligoninės stacionaro skyriuje. Baigiančių gydymą pacientų ar jų artimujų (jei pacientas savarankiškai atsakyti negali) paprašoma užpildyti Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketą. 2019 m. stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketas užpildė 309 pacientai, kurie gydési Ligoninėje. Apklausoje dalyvavusios moterys sudaré 64,1 proc., vyrai – 19,1 proc., nenurodė savo lyties – 19,8 proc. Socialiné padėtis: 38,3 proc. - dirbantys, 31,8 proc.– pensininkai, 15,5 proc.– bedarbiai, 13,6 proc.– vaikai, 0,8 proc. – studentai.

Pacientų bendro pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis vertinamas santykiai: teigiamai įvertintų ir tinkamai užpildytų anketų skaičiaus santykis. Iš 280 tinkamai užpildytų anketų, teigiamai (7-10 balų) įvertintos 274 anketos, 6 – 3 balais įvertintos 6 anketos. Apskaičiuotas bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis - 0,98, t.y. 98 proc. apklaustujų teigiamai vertina teikiamas stacionarines paslaugas.

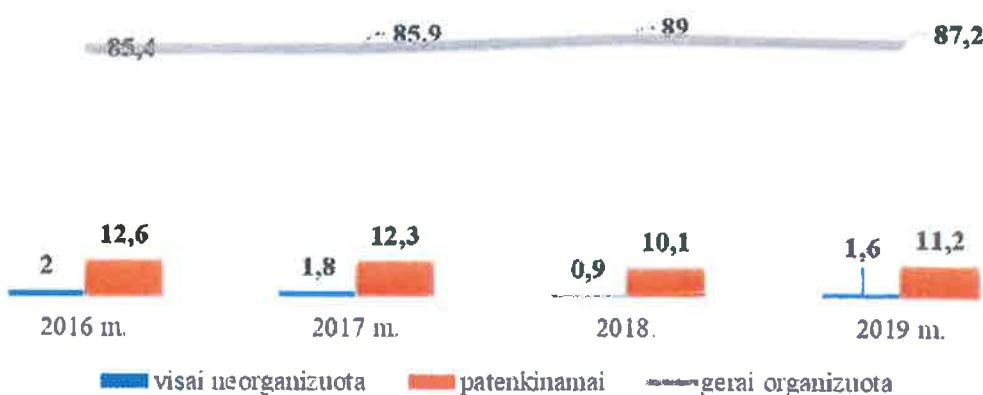
Kaip ir kiekvienais metais pacientų atsiliepimai apie sveikatos priežiūros specialistų darbą yra labai geri, mažiausiai pacientai patenkinti teikiamomis maitinimo paslaugomis.

Pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygio procentinis pasiskirtymas pagal anketos klausimus (1)



Apklausos metu buvo pateikti keli papildomi klausimai, kuriais norėjome sužinoti pacientų nuomonę apie Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuje teikiamų paslaugų kokybę bei neoficialių mokėjimų dažnumą ligoninėje. 87,2 proc. (n=265) Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje suteiktos paslaugos atitiko pacientų lūkesčius, 12,8 proc. (n=39) priėmimo skyriaus darbo organizavimą įvertino patenkinamai. Lyginant nuo 2016 m. iki 2019 m. Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus paslaugų kokybės vertinimas išliko panašus.

Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus paslaugų kokybės vertinimo pokyčiai 2016 m. - 2019 m. (proc.)



7. Darbuotojų pasitenkinimo tyrimas

2019 m. Tauragės ligoninėje atliktas užsakomasis tyrimas „VŠĮ Tauragės ligoninės darbuotojų pasitenkinimas įstaigos valdymo kokybe“. Tyrimo tikslas – išsiaiškinti Tauragės ligoninės darbuotojų pasitenkinimą įstaigos valdymo kokybe bei nustatyti tobulintinas, pokyčių reikalaujančias sritis. Su tyrimo rezultatais darbuotojai buvo supažindinti visuotinio darbuotojų susirinkimo metu.

8. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2019 m.

Tauragės ligoninėje korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis korupcijos prevencijos priemonių planu, kuris patvirtintas direktoriaus 2015 m. vasario 12 d. įsakymu Nr. V-20. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. V-1433 „Dėl šakinės korupcijos sveikatos priežiūros sistemoje 2015-2019 metų programos patvirtinimo“ 2 punktu, Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ atsižvelgiant į komisijos, sudarytos Tauragės rajono savivaldybės mero 2018 m. spalio 31 d. potvarkiu Nr. 4-69 sudaryta komisija atliko korupcijos indekso kriterijų nustatymą VŠĮ Tauragės ligoninėje. 2019 m. balandžio 16 d. Tauragės savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-146 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo“ Taryba nusprendė VŠĮ Tauragės ligoninei suteikti skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardą.

9. Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas

VšĮ Tauragės ligoninės rodikliai vertinami vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro 2019 m. birželio 20 d. įsakymu Nr. V-731 dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2019 metų siektinas reikšmių tvirtinimo.

Pateikiame nustatytų rodiklių faktiškai pasiekitas reikšmes:

Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	Pasiekta rodiklis
Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasnis pervažis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Pelnas – 422,6 tūkst.Eur
Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomą Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	Nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. skirta papildoma suma sudarė 8,9 proc. nuo darbo užmokesčio fondo. Vidutinis darbo užmokesčis nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. padidėjo 10 proc., taigi visa papildoma suma skirta darbo užmokesčio didinimui.
Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,0 proc.	Skirta 1,38 proc.
Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10	0,18
Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Taip

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	Ne mažiau kaip 90 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“, kurio duomenų sąrašas nustatytas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakyme Nr. V-1079 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimų ir techninių sąlygų patvirtinimo“	Taip
	ASPĮ informacinėje sistemoje įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas.	Taip
Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	<p>Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos</p> <p>Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos</p> <p>Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,6 dienos</p>	5,9 4,7 18,9
Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 %;	281 d. / 77 %
Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas	Kompiuterinės tomografijos aparatu apkrova – ne mažiau kaip 30 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	19
<i>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</i>		
Absoliutaus likvidumo rodiklis	Nuo 0,5 iki 1	0,1

Konsoliduotų viešujų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	2 pirkimai
Vaistų, kurie įsigytin per VŠĮ Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – VŠĮ CPO LT) elektroninį katalogą, vertės dalis nuo bendros vaistų, kuriuos galima įsigytin per VŠĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertės	Ne mažiau kaip 80 proc.	99 proc.

10. VŠĮ Tauragės ligoninės perspektyvos ir ateities planai

Visos įstaigos planuoja savo ateitį bei perspektyvą. Tai aktualu ir Tauragės ligoninės vadovams, Gydymo bei Slaugos taryboms, siekiama, kad Tauragės rajono ir apskrities gyventojams būtų užtikrintas kokybiškų, prieinamų antrojo lygio stacionaro bei ambulatorinių paslaugų teikimas.

Lėšų ypatingai trūksta įstaigos infrastruktūros plėtrai modernizuojant medicinos įrangą. Per metus šiam tikslui galima skirti tik apie 100 tūkst. eurų, poreikis apie 500 tūkst. eurų, nes būtina investuoti į medicinos įrangą ir infrastruktūrą, kuri buvo įsigytina 2007-2013 m. Europos Sąjungos paramos laikotarpiu. Šiuo laikotarpiu įsigytą medicinos įrangą tenka atnaujinti įstaigos lėšomis. Europos Sąjungos struktūrinių bei kitų fondų (Šveicarijos konfederacija) indėlis pagerino įstaigos materialinę bazę, todėl šiuo metu galime teikti visas paslaugas, kurias teikia regiono lygmeniu priskiriama ligoninė.

Ligoninė bus patraukli pacientui bei įstaigoje dirbančiam personalui, joje bus teikiamos kokybiškos asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Visa tai reikalauja investicijų į personalo kvalifikacijos kėlimą, modernių technologijų diegimą.

Norint pasiekti, kad Tauragės ligoninė būtų moderni, 2019 metais įgyvendiname projektus, kuriems teikėme paraiškas anksčiau:

2020 m. kovo 2 d. pasirašyta Finansavimo sutartis dėl projekto „Geriatrijos stacionarinių paslaugų infrastruktūros sukūrimas VŠĮ Tauragės ligoninėje“ įgyvendinimo. Numatyti rekonstrukcijos darbai pristatant vieno aukšto priestatą su cokoliniu aukštu šalia ligoninės Chirurgijos korpuso geriatrijos paslaugoms teikti. Suplanuota įsigytinė įrangą, kuri reikalinga paslaugų teikimui senyvo amžiaus žmonėms.

Parengtas investicinis projektas valstybės investicijų lėšoms gauti 2021-2023 metais. Numatytos investicijos plėsti Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, atnaujinti Chirurgijos, Psichiatrijos ir maisto ruošimo patalpų infrastruktūrą, įsigytinė laparoskopija bei pramoninė virtuvės įrangą.

Pateikta paraiška bendradarbiavimo per sieną programos lėšoms gauti (Lietuvos – Lenkijos) pasienio regionas. Jei paraiška bus patvirtinta, planuojama įsigytinė videogastroskopijos sistemą, skaitmenizuoti mamografą, įsigytinė endoskopų plovimo mašiną. Projektas būtų įgyvendinamas kartu su trimis partneriais. Paraiška vertinama Jungtiniaame techniniame sekretoriatae.

Rengiama paraiška bendradarbiavimo per sieną programos lėšoms gauti (Lietuvos – Rusijos) pasienio regionas. Kartu su partneriu – Rusijos Federacijos Kaliningrado srities Sovietsko miesto ligonine planuoja abiem ligoninėms įsigytinė skaitmenines rentgeno diagnostikos sistemas. Šis sprendimas teiktų ypatingą naudą pasienio regiono pacientams diagnozuojant įvairius, tame tarpe ir onkologinius, susirgimus.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS TAURAGĖS LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020 metais bus rekonstruota Konsultacijų poliklinikos registratūra: atliktas remontas bei sumontuoti nauji registratūros baldai. Taip pat suremontuoti gydytojų oftalmologų kabinetai.

Suremontuotos patalpos, kurios buvo perduotos ligoninei, kuomet tapo nereikalingos Teismo medicinos skyriui. Šios patalpos pritaikytos administracinėms patalpoms, kuriose dirbs Bendrojo ir Infekcijų kontrolės bei profilaktinės dezinfekcijos skyriaus darbuotojai.

2020 metais planuojamas įsigyti ir sumontuoti skaitmeninį momografą ir naują skaitmeninį rentgeno aparatą, kurie bus sumontuoti konsultacinių poliklinikos patalpose.

Direktorius

Liutauras Indriuška

